



2020 双月刊 · 05 期

·企业内刊发行·

# 恒信文苑

关注公众号了解更多详情



打造具有公信力的品牌监理企业

## 监理如何处理好 和甲方的关系？

甲方：还要不要尾款了



我做监理十几年了，接触的甲方太多了，每个甲方的性格都不一样，所以相处起来关系处理的方式都不一样，我和绝大多数的甲方处理的关系还是很不错的，但也有极个别的甲方令我不快，总结经验和教训今天跟大家一起分享监理如何处理好和甲方的关系！

### 一、我们必须对甲方尊重

啥恶人？  
我只是个甲方而已



不管甲方年龄大小、职位高低、水平深浅我们监理人都应该把甲方作为领导加以尊敬，毕竟在这监理市场日益竞争的今天，为了生存，监理公司都会把甲方看做“衣食父母”，得罪了甲方我们就会失去监理市场，所以对甲方的尊敬是每一个监理人必须要做到的！

### 二、监理人应提升自己的服务质量

“服务性”是监理的第一属性，监理虽然说和甲方是平等的主体关系，但是确切的说应该是“雇用”和“被雇用”的关系，所以做好自己的服务，提高自己的服务质量才是我们监理的立足之本，所以监理人必须具备丰富的专业知识，和深厚的实践经验，要不断提升自己的业务素质！

### 三、监理人要学会和甲方相处的艺术

甲方往往把监理当做泄气的对象，雇了监理仿佛工地就不该出现问题，一旦出现问题就会对着监理发火。这种情况下我们监理人必须发挥好自己的智慧，平时关系相处中，要跟甲方始终灌输一个思想，出不出问题不是监理能左右的，监理不是施工的直接操作者，不可能保证不出问题，比如工人砌筑墙体，只有砌筑工人把墙砌起来我们才会挑出毛病，我们监理的职责就是发现问题，解决问题，不留质量安全隐患，所以不能把出问题完全归结于监理的责任；再比如砼振捣出现漏振，我们就是安排再多的监理旁站我们也不可能保证砼不出现漏振，只有拿棒的这个工人最清楚，所以怎么能把出现漏振的原因归结到监理呢，大家说对不对？长时间灌输这个思想，甲方自然会理解咱们监理的苦衷！

### 四、监理人要当“变色龙”

达尔文《进化论》曾经说过，“适者生存，优胜劣汰”，这句话太有道理了，每个甲方的性格都不相同，所以只能我们监理人去适应甲方的性格，而不是让甲方适应我们，这就是“变色龙”法则，只有这样，我们的市场才会宽阔！

### 五、监理人要学会刚正不阿

监理人必须公平、公正，监理人不能一味地顺着甲方行事，这样就没有了原则底线，凡是涉及到原则的问题坚决不能放过，要给甲方晓之以理，讲明利害，比如甲方采购的关系材料，本来不合格又非得要用，这种情况作为监理人绝不能妥协，失去原则底线你的职业生涯也就即将结束了，这种情况下也需要监理人发挥自己的智慧，开动脑筋，妥善处理！

总之，在不违反大的原则情况下，我们必须处理好和甲方的关系，积极为公司赢得市场，但是原则底线无论何时也不能触及，谨记！





## 2020年度分支机构财务培训会议



为提高公司财务人员的整体业务素质，公司财务部于 2020 年 10 月 22 日组织了分支机构财务培训会议。这次会议特别邀请了山东百丞税务咨询股份有限公司的注册会计师银海霞和张子晨两位老师进行专题授课。参会人员包括公司财务人员、分支机构负责人及财务人员等近 30 人参加了培训。

上午由百丞税务的银海霞老师进行了专题授课，内容包括具体业务的财税处理；成本、费用税前扣除的条件；票据的种类及抵扣要求。下午首先由张子晨老师进行了专题授课，内容包括视同销售的几种情况和公车私用的税务风险。其次由银海霞老师对“分支机构审计过程中发现的问题”进行了专题讲解，通过这次针对全体财务人员的培训，目的是规范各个分支机构的财务制度，提高财务人员业务水平，规范财务工作流程。再次由财务部张帆经理对“如何提升财务人员综合素质，做一名合格的财务管理”为主题进行了讲述，作为财务人员要具备不断学习的意识、遵守法律法规意识、不断进取和竞争意识，加强业务培训学习，强化职业道德，提高专业技能，用理论指导实践，全面提升自身综合素质水平。

最后由公司副总经理赵总进行了总结讲话，首先赵总对这次培训会议取得的成果给予了高度肯定，对百丞税务两位老师精彩的讲解给予了赞扬，对财务部举办本次培训会议做出的努力进行了表扬。其次赵总表示，作为财务人员，尤其是财务负责人要努力提高自身素质，适应社会的发展和公司的需要，作为财务人员要遵守财务法律法规，遵守职业道德，要有底线思维，坚持原则，做好财务工作要守法合规，确保公司整体的财务安全。同时赵总针对个别分支机构在革新过程中出现的问题，在会议上也进行了严肃的批评。赵总最后要求，培训后大家要向各自领导传达培训会议的精神，巩固培训的成果，对存在的问题要及时进行整改，必须引起足够的重视，争取财务工作上一个新的台阶。

参会全体员工一致认为，通过赵总的总结讲话、百丞税务两位老师细致入微的讲解以及张经理的讲述，使得大家收获颇丰，受益匪浅，对于今后如何成长为一名合格的财务管理指明了方向。作为财务人员要崇尚敬业、扎实工作，在本职岗位上发挥应有的价值，要顾全大局、团结协作、坚持原则、依法办事，确保财务工作的合理合法安全可靠，要任劳任怨，乐于吃苦、甘于奉献，出色完成各项工作任务，起到模范带头的作用，要努力学习知识、增强业务水平、提高自身能力，适应工作的要求，不辜负公司领导的期望，为公司更好的发展做出自己应有的贡献！

财务部：韩莹



## 简讯 健康长跑 筑梦监理

王婧 李冠



2020 年 10 月 17 日上午，秋高气爽。济南市建设监理协会在景色宜人的济南华山历史文化湿地公园举办了“健康长跑 筑梦监理”马拉松比赛。本次比赛恰逢济南市建设监理协会成立 20 周年，来自 40 多家监理单位的 325 余名选手报名参赛，他们在美丽的华山生态湿地公园展开角逐，共同感受马拉松项目带来的运动魅力，为泉城全民健身事业和生态旅游助力添彩。济南市建设监理协会的领导也参加了此次活动，协会林峰理事长为活动致辞。

作为会员单位，我公司组织了 10 名运动员积极参加了这次活动。本次赛事在华山历史文化公园环湖南路广场同时出发，经过华山西路进入园区，沿环山路一周，折返处回到终点。参赛队员可享受马拉松比赛带来的畅快淋漓，又可欣赏园区内优美的山湖环境。

随着林峰理事长一声令下，比赛正式开始，参赛队员们怀着饱满的热情，向着梦想到来！比赛中，大家争先恐后，奋力向前，肆意挥洒着自己的汗水和笑容，始终都保持着他追求卓越的拼搏精神。有些队员虽然最后体力透支，但也敢于挑战自己的极限，坚持跑到终点。我们公司的参赛队员虽然没有取得名次，但最终也都以较好的成绩完成了这次比赛，展现了恒信监理拼搏向上、契而不舍、永不服输的精神。

通过这次马拉松比赛，弘扬了恒信监理人勇于挑战自我、超越极限、坚忍不拔、永不放弃的马拉松精神，为教育引导广大职工不忘初心，志存高远，坚定理想信念，凝聚力量共同投入到积极向上的推动作用。恒信监理也将再日常的监理工作中秉承这种精神，以时不挠、硕强向上的状态做好企业的可持续发展，不断积极探索企业转型升级和创新发展，为业主提供更加全面、更加专业、更高质量的全方位工程咨询服务。

## 简讯

2020年10月18日上午10点40分临沂市北京路沂河桥及两岸立交改造工程迎开工仪式。桥梁全长1792米，工期为18个月，工程总投资为12亿。此工程主要包括新建桥梁、老桥顶升、地面道路、地面排水、亮化、监控、绿化项目。桥梁采用10车道+非机动车道。人行道的建设规模，在老桥两侧对称新建15米的拼宽桥，桥面总宽52米。老桥保留利用，上部结构整体顶升2米，以满足防洪要求。



## 临沂市北京路沂河桥及两岸立交改造工程开工啦



立交改造为蝶形全互通立交，匝道布设在充分考虑防洪的基础上减少占地，优化交通组织，以达到主路快速通行的目的，立交范围内机非分离，人非道路结合右转匝道布置在立交外侧，通过设置人非下穿通道、人形梯道来实现人非交通的互通。北京路沂河特大桥主线设计车速60km/h，匝道设计车速30km/h，防洪标准为百年一遇。桥梁采用10车道+非机动车道。人行道的建设规模，在老桥两侧对称新建15米的拼宽桥，桥面总宽52米。老桥保留利用，上部结构整体顶升2米，以满足防洪要求。新建拼宽桥采用60米跨径的变高度连续梁。

## 简讯

河间市垃圾综合处理发电项目：岳巍

河间市垃圾综合处理发电项目建设地点位于河北省河间市市区西北，沧保公路南侧1000米处，具体地址为兴村乡小庄村西侧垃圾填埋场东南角。拟建工程用地长的295米（东西向），宽约157-170米（南北向），总面积约71,499亩。

本项目平均日处理生活垃圾量1000吨，年处理生活垃圾总量为36.5万吨；平均日处理餐厨垃圾50吨，年处理餐厨垃圾总量为1.8万吨；平均日处理市政污泥50吨，年处理总量为1.8万吨。

拟设置两条日处理生活垃圾500吨的炉排焚烧线，年运行8000小时；拟设置日处理餐厨垃圾50吨的处理线一条，年运行7500小时；拟设置日处理市政污泥50吨的干化线一条，年运行7500小时；拟设置处理城镇粪便50吨的预埋线一条；拟设置渗沥液处理系统，处理规模为500m³/d。

2020年9月24日上午9:00分，河间市垃圾综合处理发电项目监理部在李总监的带领下组织各参建单位进行了十·一节前安全文明大检查，期间对职工宿舍、职工食堂、施工现场进行了全面检查，对检查中发现的安全隐患要求施工单位抓紧整改，并召开会议。会议中提出节假日期间施工现场坚持做好扬尘防治工作、防疫常态化、节假日期间杜绝酒后上岗现象、节假日出行的交通安全，各参建单位的主要负责人不得离场，并要求各参建单位上报假日期间管理人员值班表等，确保安全平稳度过节日。



山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail : sdhxjl@vip.163.com

## 登封市生活垃圾焚烧发电项目正式开工

黄自雨



金秋送爽、丹桂飘香。在国庆、中秋佳节来临之际，由我监理公司监理建设的登封市生活垃圾焚烧发电项目正式开工，这标志着本工程正式进入施工阶段。

2020年9月30日09点58分，在登封市生活垃圾焚烧发电项目施工现场，建设单位、监理单位和总包单位的所有人员集结于施工现场，由建设单位孔庆满主持举行了开工仪式。总包单位浙江二建建设集团有限公司项目经理、我监理公司总监做了表态发言，随后建设单位项目经理殷秀忠对工程建设提出建议和要求，最后建设单位项目经理殷秀忠开工令下达，挖掘机在焚烧炉中开始了施工作业。

登封市生活垃圾焚烧发电项目是由登封绿色动力再生能源有限公司投资建设。项目总建设规模日处理垃圾1200吨，共分两期建设，一期工程2×400吨的焚烧炉，配置一套18MW汽轮发电机组，一期工程总投资4.6亿元，预留1×400吨的焚烧炉，总投资5.5亿元，采用中温次高压的蒸汽参数，烟气净化采用“SNCR炉内脱硝（氨水）+半干法（旋转喷雾）脱酸+活性炭吸附+干法脱酸（熟石灰）+袋式除尘器+GGH+SDS脱硝”工艺，垃圾渗滤液达标回用。项目位于登封市告成镇茶亭沟村，占地85.5亩，本项目列入郑州市年重点项目。

## 热烈祝贺微山光大环保能源有限公司倒送电一次成功



## 热烈祝贺诸城光大环保能源倒送电一次成功



热烈祝贺诸城光大环保能源倒送电一次成功

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail : sdhxjl@vip.163.com

## 习近平对制止餐饮浪费行为作出重要指示

**习近平作出重要指示强调**

**坚决制止餐饮浪费行为切实培养节约习惯  
在全社会营造浪费可耻节约为荣的氛围**



在全社会营造浪费可耻、节约为荣的氛围。

习近平一直高度重视粮食安全和提倡“厉行节约、反对浪费”的社会风尚，多次强调要制止餐饮浪费行为。2013年1月，习近平就作出重要指示，要求厉行节约、反对浪费。此后，习近平又多次作出重要指示，要求以刚性的制度约束、严格的制度执行、强有力的监督检查、严厉的惩戒机制，切实遏制公款消费中的各种违规违纪违法现象，并针对部分学校存在食物浪费和学生节俭意识缺乏的问题，对切实加强引导和管理、培养学生勤俭节约的良好美德等提出明确要求。

党的十八大以来，各地区各部门贯彻落实习近平重要指示精神，采取出台相关文件、开展“光盘行动”等措施，大力整治浪费之风。“舌尖上的浪费”现象有所改观，特别是群众反映强烈的公款餐饮浪费行为得到有效遏制。同时，一些地方餐饮浪费现象仍然存在，有关部门正在贯彻落实习近平重要指示精神，制定实施更有力的举措，推动全社会深入推进行止餐饮浪费工作。

## 国家卫健委发布“珍惜食物 合理膳食”倡议书 计食计量按需选择

8月14日，封面新闻记者从国家卫生健康委员会了解到，在国民营养健康指导委员会办公室（国家卫健委食品药品司）指导下，中华预防医学学会、中国营养学会、中国学生营养与健康促进会提出如下倡议：

**一、珍惜粮食，弘扬传统美德。**尊重盘中餐，粒粒皆辛苦，人人都应爱惜粮食，充分利用食物。按需选购、加工、储藏食物得当，减少产生食物“垃圾”，套餐和外卖餐食，根据用餐人数，计食计量按需选择，保证食物新鲜又避免浪费。

**二、健康导向，促进合理膳食。**按照不同年龄、身体活动和身体状况，来确定三餐食物搭配和比例，不暴饮暴食，享受食物美味。倡导合理膳食和健康生活方式，预防膳食相关慢性病，打好全家健康基础。

**三、供餐有度，落实“光盘”行动。**餐饮单位应自觉履行社会责任，主动引导消费者合理、适量点餐，推行小份菜、半份菜、套餐。选菜应食物多样，荤素搭配，按需选取，推动落实“光盘”行动。

**四、推进食育，培育节约习惯。**加强对学生“浪费可耻、节约光荣”的引导和教育，培养学生从小养成不偏食、不挑食的习惯和勤俭节约良好美德。“第一饭，当思来之不易；小手拉大手，全家齐动员。”

**五、杜绝浪费，营造健康风尚。**不铺张浪费，不过度酒宴奢华。提倡公筷和分餐制，简餐、份餐，拒绝野味。烹饪不忘少盐油糖，培养清淡口味。传承和发扬优良饮食文化，兴起节约的、卫生、合理的饮食“新风尚”。

**六、各尽其责，形成共治格局。**全社会积极行动起来，长期坚持，久久为功。号召全体会员，广大疾病预防控制人员、注册营养师及其他健康促进人员，发挥专业优势，共同投身杜绝浪费行动，共建节约、健康中国。

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail：sdhxjl@vip.163.com

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail：sdhxjl@vip.163.com

## 第四党支部会议

工程部：李冠



党员先锋栏目

### 一、支部大会：

1. 根据党章规定，讨论胡群峰同志由预备党员转为中共正式党员问题。通过胡群峰本人宣读转正申请书；入党介绍人向支部大会汇报预备期内表现情况；李冠同志代表支部委员会向支部党员汇报审查情况；与会员充分发表意见；无记名投票的方式进行表决，作出表决；胡群峰本人对表决结果表明态度等程序，一致同意胡群峰同志转为中共正式党员。

2. 根据党章规定，讨论韩冀鲁同志由预备党员转为中共正式党员问题。通过韩冀鲁本人宣读转正申请书；入党介绍人向支部大会汇报预备期内表现情况；李冠同志代表支部委员会向支部党员汇报审查情况；与会员充分发表意见；无记名投票的方式进行表决，作出表决；韩冀鲁本人对表决结果表明态度等程序，一致同意韩冀鲁同志转为中共正式党员。

二、主题党日活动：

1. 李冠同志带领大家集体学习《习近平总书记对制止餐饮浪费行为作出重要指示》精神，提倡“厉行节约、反对浪费”的社会风尚。通过学习，党员们纷纷表示是一思想先行，带头牢固树立节俭理念；二是行动跟进，带头宣传整治浪费之风；三是习惯养成，带头自觉养成节约美德。“一粥一饭，当思来之不易；半丝半缕，恒念物力维艰。”目前，我国全面建成小康社会取得决定性进展和历史性成就，已经进入决战决胜阶段。生活越幸福、人民越富裕，越要珍惜来之不易的美好生活。党员干部要充分发挥先锋模范作用，带头牢固树立节俭理念，带头宣传整治浪费之风，带头自觉养成节约美德，共同营造浪费可耻、节约为荣的社会氛围。

2. 张帆同志为全体党员上党课《伟大的抗战精神——习近平总书记在纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利75周年座谈会上的重要讲话》，张帆同志结合总书记的讲话，深入浅出的为大家讲述了中国共产党在抗战中起到的中流砥柱作用以及中国人民的抗战精神。大家纷纷表示，通过此次党课学习，让自己受到一次深刻的党性教育，深刻意识到自己身上的责任和使命，在今后的工作中将继续坚守初心，忠诚于党，为公司高质量转型发展贡献力量。

最后公司总经理李忠胜同志表示，首先祝贺两位预备党员加入正式党员的行列，希望他们在工作中继续努力，做更好的自己。第二，由于中美贸易战和疫情等原因，今年公司的发展存在很多困难，希望每一个党员都要做好自己的本职工作，与企业同呼吸、共命运，为公司的发展提供支持。公司之所以取得今天的成绩是离不开骨干力量的引领，党员同志要在其中起到模范带头作用，迎难而上。现在更加需要大家将这种作用落实在行动上，这样企业的品牌文化才能够落地，进而实现公司的可持续发展。



## 做“厉行节约、反对浪费”的社会风尚者

工程部：李冠

“餐饮浪费现象，触目惊心、令人痛心！”近日，习近平总书记对制止餐饮浪费行为作出了重要指示。总书记指出，“谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”尽管我们国家粮食生产连年丰收，对粮食的安全还是始终要有危机意识的，今年全球新冠肺炎疫情所带来的影响更是给我们敲响了警钟。厉行节约不仅是个人美德，更是社会公德。今天，物质日渐丰盈、生活水平逐步提高，但勤俭节约是我们的传家宝，什么时候都不能丢掉。习近平总书记的重要批示，一方面高度重视粮食安全，一方面提倡“厉行节约、反对浪费”的社会风尚，鲜明指出了餐饮浪费的严重性、珍惜粮食的必要性，极大增强了我们的勤俭节约的意识和危机意识，对全社会制止餐饮浪费起到了重要的现实意义。在全社会营造浪费可耻、节约为荣的氛围，就是要积极践行绿色生活方式。厉行节约、反对浪费就是绿色生活方式的内在要求，从节水节电节气到改变出行方式，从落实“光盘行动”到拒绝过度包装，只要从我做起，从现在做起，就能把节俭新风写在生活点滴间。领悟生态文明的真谛，“取之有度，用之有节”，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，拒绝奢华和浪费，才能形成文明健康的社会风尚。

“一粥一饭，当思来处不易；半丝半缕，恒念物力维艰。”习近平总书记一直高度重视“厉行节约、反对浪费”。视粮食安全和提倡的社会风尚，多次为。总书记还率先西家常菜、21元的研究中的自助餐、大对餐饮浪费。党的门贯彻落实习近平施了包括“光盘行动”措施，不断弘扬传统，强化爱护粮食、众反映强烈的公款餐饮浪费行为得到有效遏制。但是“舌尖上的浪费”仍然存在，餐饮浪费惊人，再次为我们敲响了警钟。我们一定要牢记，我们曾经吃过苦，挨过饿，不能好了伤疤忘了疼；我们一定要牢记，人多地少是我们的基本国情，加之各类灾害多发，粮食安全容不得掉以轻心，我们没有浪费的权利和资本；我们还要牢记，我们依然是世界最大的发展中国家，还有若干地区没有脱贫摘帽，吃光盘中餐不仅是美德，更是责任。

成由勤俭败由奢，尤其做为党员同志更应扎实贯彻习近平总书记重要指示精神，大力弘扬“俭以养德、惜粮节粮”的粮食文化，坚决制止铺张浪费行为，让节约的一粒粮食成为我们每一位公民的自觉行动。

为此，公司号召全体员工，从我做起，从现在做起，立即行动起来，做“厉行节约、反对浪费”的社会风尚者。

### 厉行勤俭节约 反对铺张浪费



当思来处不易，半丝半缕，习近平总书记一直高度重视“厉行节约、反对浪费”。强调要制止餐饮浪费行垂范，从接待外宾时的饮食“主席套餐”，到考察调研中的盆菜，处处以身作则，反十八大以来，各地区各部门书记都要指示精神，实“动”在内的一系列针对性中华民族勤俭节约的优良传统，反对浪费的责任担当，群众反映强烈的公款餐饮浪费行为得到有效遏制。但是“舌尖上的浪费”仍然存在，餐饮浪费惊人，再次为我们敲响了警钟。我们一定要牢记，我们曾经吃过苦，挨过饿，不能好了伤疤忘了疼；我们一定要牢记，人多地少是我们基本国情，加之各类灾害多发，粮食安全容不得掉以轻心，我们没有浪费的权利和资本；我们还要牢记，我们依然是世界最大的发展中国家，还有若干地区没有脱贫摘帽，吃光盘中餐不仅是美德，更是责任。

成由勤俭败由奢，尤其做为党员同志更应扎实贯彻习近平总书记重要指示精神，大力弘扬“俭以养德、惜粮节粮”的粮食文化，坚决制止铺张浪费行为，让节约的一粒粮食成为我们每一位公民的自觉行动。

为此，公司号召全体员工，从我做起，从现在做起，立即行动起来，做“厉行节约、反对浪费”的社会风尚者。



## 海报里的英雄观影活动

韩冀鲁

会议内容：  
为纪念抗日战争暨世界反法西斯战争胜利75周年，2020年9月3日上午10点在三楼会议室，收看《海报里的英雄》系列节目。本次活动由危明同志主持，全体党员参加。



山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail : sdhxjl@vip.163.com

## 听159党员宣讲课堂讲党课



2020年9月21日，我院各支部党员代表在党支部书记冷青的带领下参加了甸柳新村第二社区党委组织的159党员宣讲课堂的党课学习。

第一版块由159党员宣讲课堂的侯俊鸽书记从“垃圾分类，党员先行”谈起，实行生活垃圾分类，关系到大家的生活环境，关系到节约使用资源，是社会文明水平的重要体现。再从垃圾分类的小知识到社区开展垃圾分类以来的具体情况，结合实例将自己的亲身感受分享给每一名党员，用通俗易懂的语言引导党员先从自身做起，如可回收物、厨余垃圾、其它垃圾、有害垃圾的分类等。争做垃圾分类的传播者，低碳生活的先行者，实现了思想上的高度统一。

第二版块由牛继太老师把自己参加垃圾分类志愿服务时的所见、所闻所感与党员们一起分享，刚开始推行垃圾分类需要多做宣传引导，怎么区别厨余垃圾请投放到绿色垃圾桶！什么时间倾倒？牛老师相信在大家的共同努力下，垃圾分类一定会成为文明新习惯、新风尚。

第三版块由王庆玲书记讲，由于人们的生活过得越来越好，“节约”一词在我们的心里已渐渐地被忽视和淡忘了。再从节约粮食的必要性讲起，节约粮食，是我们每个公民应尽的义务，不能说生活好了，想怎么浪费就可以浪费，经过时间的推移再大的“家底”也会被掏空的。又从勤俭节约与垃圾分类的关系讲，粮食节约下来，厨余垃圾也随之减少了，对垃圾分类产生了很大影响。

通过学习，大家加深了对垃圾分类的认识，从我做起，从身边的点滴做起，积极参与、切实实践，自觉养成垃圾分类、勤俭节约和物尽其用的文明生活习惯。

设计院党委办公室：赵越

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail : sdhxjl@vip.163.com

## 《红旗漫卷西风》——铁血丹心 英雄本色



在每一个平凡的日子里学做结合、知行合一，为公司的全面发展贡献自己的力量。

10月21日，院党委组织各支部全体党员同志观看了革命历史题材纪录片《红旗漫卷西风》。

片名“红旗漫卷西风”出自毛主席《清平乐六盘山》，正如诗中所言，长征精神是“一不怕苦，二不怕死”，是中华民族百折不挠、自强不息的民族精神的体现，是我党对革命事业无比忠诚的坚定信念。影片用当事人口述、实景还原等方式展现了波澜壮阔的长征历史篇章。

影片描述了红军在1934年江西中央苏区第五次“围剿”失败后，为保存实力，中央红军被迫进行战略转移。毛泽东同志分析了当前形势，提出避实就虚，甩掉敌军主力，到敌人力量薄弱的贵州去，得到政治局多数成员的赞同。1935年1月党中央在贵州遵义召开了政治局扩大会议，结束了党内“左”倾冒险主义的错误路线，增选了毛泽东同志为政治局委员，确立了毛泽东、朱德、周恩来为领导核心。从此在毛泽东同志的正确判断和指挥下，红军四渡赤水，声东击西，运动敌人，顺利通过彝族地区，向北挺进。长征路上，红军强渡大渡河、爬雪山、过草地，克服了难以想象的困难。毛泽东同志率领红一方面军坚持北上抗日，抵制张国焘的右倾逃跑主义错误路线。经过两万五千里的长途跋涉，1936年10月红军三大主力终于在陕北岷山胜利会师。

历史证明，长征的胜利，是解放思想、实事求是的胜利。红军的胜利，是坚持党对军队绝对领导的胜利。正是由于坚持了党的指挥枪的原则，红军才能坚定不移地贯彻党的思想路线，把战略退却变为向抗日前线的伟大进军；才能战胜张国焘的分裂主义，维护红军的坚强团结。

走在新世纪长征路上，我们应该继承和发扬当年红军长征的精神，把长征这份宝贵的精神财富变成推动各项事业前进的巨大力量。通过观看这部电影，我深深地体会到，身为新一代的年轻人要“不忘初心，牢记使命”，牢记先辈的牺牲，牢记坚忍不拔的长征精神。两万五千里的长征，走过的草地位，是雪山，更是信念和理想的实践。每一个党员都要不断学习革命先烈的英雄事迹，时刻牢记党的历史，时刻用红军长征的精神激励自己，鞭策自己，积极发挥共产党员模范带头作用，努力做好自己的本职工作，

韩冀鲁

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail：sdhxjl@vip.163.com

## HR 经典理论（终身受用）



### 1、彼得原理

每个组织都是由各种不同的职位、等级或阶层的排列所组成，每个人都隶属于其中的某个等级。

彼得原理是美国学者劳伦斯·彼得在对组织中人员晋升的相关现象研究后，得出一个结论：在各种组织中，雇员总是趋向于晋升到其不称职的地位。彼得原理有时也被称为向上爬的原则。

这种现象在现实生活中无处不在：一名称职的教授被提升为大学校长后，却无法胜任。一个优秀的运动员被提升为主管体育的官员，而无视他的失败记录。这说明，对于一个组织而言，一旦相当部分人员被推到其不称职的级别，

就会造成组织的人浮于事，效率低下，导致平民主义者出人头地，发展停滞。因此，这就要求改变单一的根据贡献决定晋升的企业员工晋升机制，不能因人而在某个岗位上干得非常出色，就推断此人一定能够胜任更高一级的职务，将一名职工晋升到一个无法很好发挥才能的岗位，不仅不利于本人的奖励，反而使其无法很好发挥才能，也给企业带来损失。

### 2、酒与污水定律

是指把一匙酒倒进一桶污水，得到的是一桶污水；如果把一匙污水倒进一桶酒，得到的还是一桶污水。

在任何组织里，几乎都会有几个素养的人物，他们存在的目的似乎就是为了破坏事情。最糟糕的是，他们像果箱里的烂苹果，如果不及时处理，就会迅速传染。把果箱里其他苹果也弄烂。

烂苹果的可怕之处，在于它那惊人的破坏力。一个正直能干的人进入一个混乱的部门可能会被吞没，而一个无德无才者才能很快将一个高效的部门变成一盘散沙。组织系统往往是最脆弱的，是建立在相互理解、妥协和容忍的基础上的，很容易被侵害、被毒化。

破坏者能力非凡的另一个重要原因在于，破坏总比建设容易。

一个能工巧匠花数小时精心制作的陶瓷器，一头驴子一秒钟就能毁坏掉。如果一个组织里有这样的一头驴子，即使拥有很多的能工巧匠，也不会有多少像样的工作成果。如果你的组织里有这样的一头驴子，你应该马上把它清除掉。如果你无力这样做，就应该把它拴起来。

### 3、水桶定律

水桶定律是讲一只水桶能装多少水，这完全取决于它最短的那块木板。这就是说任何一个组织，可能面临的一个共同问题，即构成组织的各个部分往往是优劣不齐的，而劣势部分往往决定整个组织的水平。

水桶定律与酒与污水定律不同，后者讨论的是组织中的破坏力量，最好的木板却是组织中没有的一个部分，只不过比其他部分差一些，你不能把它们当成烂苹果扔掉。强弱只是相对而言的，无法消除。

问题在于你容忍这种弱点到什么程度，如果严重到成为阻碍工作的瓶颈，你就不得不有所动作。

### 4、马太效应

《新约·马太福音》中有这样一个故事：一个国王远行前，交给3个人每人一锭银子，吩咐道：你们去做生意，等我回来时，再见我。

### 5、零和游戏原理

国王回来时，第一个仆人说：主人，你交给我的一锭银子，我已经赚了10锭。于是，国王奖励他10座城邑。第二个仆人报告：主人，你给我的一锭银子，我已赚了5锭。于是，国王奖励他5座城邑。第三个仆人报告说：主人，你给我的1锭银子，我一直包在手帕里，怕丢失，一直没有拿出来。

于是，国王命令将第三个仆人的1锭银子赏给第一个仆人，说：凡是少的，就连他所有的，也要夺过来。凡是多的，还要给他，叫他多多益善，这就是马太效应，反应当今社会中存在一个普遍现象，即赢家通吃。

对企业经营发展而言，马太效应告诉我们，要想在某一个领域保持优势，就必须在此领域迅速做大做强。当你成为某个领域的领头羊时，即便投资回报率相同，你也能更轻易地获得比弱小的同行更大的收益。若没有实力迅速在某个领域做大，就要不停地寻找新的发展领域，才能保证获得较好的回报。

### 6、华盛顿合作规律

零和游戏是指一项游戏中，游戏者有输有赢，一方所赢正是另一方所输，游戏的总成绩永远为零，零和游戏原理之所以广受关注，主要是因为人们在社会的方方面面都能发现零和游戏类似的局面，胜利者的光荣往往在背后隐藏着失败者的辛酸和苦涩。

20世纪，人类经历了两次世界大战，经济高速增长，科技进步、全球经济一体化以及日益严重的环境污染。零和游戏观念正逐渐被双赢观念所取代。人们开始认识到不一定建立在损人的基础上，通过有效合作皆大欢喜的结果是可能出现的。但从零和游戏走向双赢，要求各方面要有真诚合作的精神和勇气，在合作中不要小聪明，不要总想占别人的便宜，要遵守游戏规则，否则双赢的局面就不可能出现，最终吃亏的还是合作者自己。

### 7、手表定律

手表定律是指一个人有一个表时，可以知道现在是几点钟，当他同时拥有两只表时，却无法确定。

两只手表并不能告诉一个人更准确的时间，反而会让看表的人失去对准确时间的信心。手表定律在企业经营管理方面，给我们一种非常直观的启发，就是对同一个人或同一个组织的管理，不能同时采用两种不同的方法，不能同时设置两个不同的目标，甚至每一个人不能由两个人同时指挥，否则将使这个企业或这个人无所适从。

手表定律所指的另一层含义在于，每个人都不能同时选择两种不同的价值观，否则，你的行为将陷于混乱。

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxjl.com E-mail：sdhxjl@vip.163.com

# 浅谈监理人的执业准则

## 守法、诚信、公平、科学

在实际的监理工作中感觉到，现在的监理行业被赋予的权利高度缩水，而要承担的责任正被无限扩大，监理工作已变成了一种低收入、高风险的职业。所以决定了监理人如想做好工程中的监理工作，就必须严格执行监理人“守法、诚信、公平、科学”的执业准则。从以下三方面谈一点个人的感受、看法。

### 一、守法、诚信

首先，总监必须具有高度的责任心、良好的职业道德和敬业精神，注重提高自身的职业道德修养。在廉洁自律、公平、严格方面做出表率。

加强项目监理机构的团队建设：总监是监理项目部的带头人，所以总监要率先垂范，以身作则。在工作中要真心诚意地与项目部全体监理人员交朋友，尊重他们，关心他们、爱护他们。这样，对于全体监理人员才能有号召力；用自己的专业知识、敬业精神、奉献精神，为大家作出榜样，才能影响项目部监理人员的思想和行为；以人格魅力把大家团结在你的身边，使全体监理人愿意跟你一起工作、一起奋斗。让大家感到跟你一起工作，能学到东西，能干好工作，有信心。同时，在项目部经常进行思想教育，避免项目部出现“吃、拿、卡、要”、参与分包、参与材料供给等一切违纪违法的事件发生，做到人人守法、人人诚信。

### 二、公平

工程建设项目管理是一项复杂的系统工程，牵涉多家单位，现在多数工程中的甲方与施工方的关系密切，监理人是弱势方，必须正确协调项目各参建方的关系。

首先，要尊重甲方，遇事主动和他们商量。要维护甲方的合法权益，急甲方所急，想甲方所想，要尽力满足甲方关于投资、进度、质量的合理要求，努力为甲方提高投资效益。同时，现在的甲方不懂业务的多、年轻人多、说话不负责任的多。对甲方不正确的做法，原则问题不让步，注意处事艺术，有理有节。定期将工程进展情况、质量情况、存在问题、需甲方办理和协调的有关事宜及时以监理月报、备忘录、专题报告等形式向甲方汇报，工作中一定要取的甲方的支持，为开展监理工作创造良好的环境。

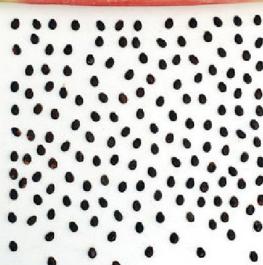
与施工方关系，要注意平等相处，互相尊重，以理服人，协商解决问题，切忌居高临下、盛气凌人。要坚持原则，一切从实际出发，要监帮结合，热情服务，就施工中的困难和质量缺陷的处理，帮助想办法、出主意，使施工方认识到监理人员确实在帮助他们。

### 三、科学

在工作中，严格督促项目部人员学习各种知识，特别是监理规范、国家法律法规的学习；特别是要熟悉设计文件、图纸的要求；提前熟知各施工工艺流程及施工工序的规范。只有这样才能在巡视、旁站或平行检验过程中查找、发现问题，才能为甲方把好关、服好务，才能做好监理人的“守法、诚信、公平、科学”的执业准则。



### 征稿须知



为丰富《恒信文苑》期刊内容，体现广大员工的参与性，特发出投稿通知如下

- 稿件内容为对监理政策的看法，对公司发展的谋略和建议，公司中标的重点工程介绍及行业新工程、新技术、新材料方面的经验交流，对党的认识及学习心得，风景名胜的游记，生活小文章、小常识、名言警句、励志文章以及对本刊物的意见与建议，要求内容与监理行业有一定的关联性并且为原创文章，内容积极向上，富有时代精神。
- 投稿时间截止为每月的二十日前。
- 投稿方式以 WORD 文本格式提交，发送 E-MAIL: 442989974@qq.com。文中若需附加图片或照片，请将图片或照片原件一并发送至上述邮箱。如书写方式请送至总工办。
- 稿件一旦被采用，将给予投稿人一定的奖励。稿件若未被采用，我们将以书面形式表示感谢。